



T.C.
EDİRNE VALİLİĞİ
İL MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

EDİRNE YÖNETİCİ AKADEMİSİ PROJESİ

2020-2021


PROJENİN ADI	EDİRNE YÖNETİCİ AKADEMİSİ
PROJENİN UYGULAMA ALANI	Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü bünyesinde bulunan resmi okul ve kurumlar
PROJENİN SÜRESİ	Ekim 2020 – Haziran 2021
HEDEF KİTLE	Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü bünyesinde bulunan resmi okul ve kurumlarda görev yapan müdür ve müdür yardımcıları
PROJE SAHİBİ	Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü
PROJE ORTAĞI	İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri
PROJENİN PAYDAŞLARI	Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü, İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri, Okul / Kurum Müdürlükleri
PROJENİN AMACI	<p>Çağın ve geleceğin becerileriyle donanmış ve bu donanımı insanlık hayrına sarf edebilen, bilime sevdalı, kültüre meraklı ve duyarlı, nitelikli, ahlaklı bireyler yetiştirmek temel amaçlarını ortaya koyan 2023 Eğitim Vizyonu'nun başarıya ulaşması okul ve kurumlarımızda, yönetici ve öğretmenlerimizin vizyonu oranında onların liderliğinde gerçekleşecektir.</p> <p>Okullar kendine has özellikleri, şahsiyetleri olan birimlerdir. Okul, çağın ihtiyaçlarına uygun gerçek kimliğini bulduğunda o kurumda ekip olma, üretme ve insanlık bilinci artacaktır. Bu süreçte en kritik aktör okul yöneticisidir. Yönetici hem okulun mevcut kapasitesini yok edebilecek hem de çok sınırlı imkânlardan hayal ve hayat üretebilecek kişidir. Okulun kimliğini bulma aşamasında her okul, yöneticisi kadar okuldur. Bu nedenle yetkinin ötesinde okul yöneticisinin okuldaki çocuktan veliye kadar güvene ve uzmanlığa dayalı etki gücü belirleyicidir. Bu etki gücünün rolü yalnızca eğitim planındaki unsurlar için değil aynı zamanda öngörülemeyenlerin</p>

	<p>yönetilmesinde de önemlidir.</p> <p>Eğitim sistemini çağın gereklerine göre sadece fiziksel ve ekonomik etkenlerle, istatistiksel verilerle değil, insani değerleri de içine alan, odağında insan olduğunu bilerek bir bütün halinde değerlendirerek çalıştırabilen liderlere ihtiyaç vardır.</p> <p>2023 Eğitim Vizyonu, İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Ve Yönetimi başlığı altında, “Öğretmen ve Okul Yöneticilerinin Mesleki Gelişimleri Yeniden Yapılandırılacak” hedefi doğrultusunda, İl Milli Eğitim Müdürlüğümüz koordinesinde Okul Müdürü ve Müdür Yardımcılarımıza öğretim üyeleri tarafından seminer verilecektir. Böylece okul yöneticilerimizin liderliğin öneminin farkına varmaları ve bireyleri tanımak kadar grup oluşum sürecini de anlamaları sağlanacaktır. Yöneticilerimizi 21. yüzyıl becerileri ile donatarak okullarımızın 2023 vizyonunu yakalamalarını hedeflemekteyiz.</p>
<p>PROJENİN AŞAMALARI</p>	<p>Ekim Ayı Proje Faaliyet Konuları;</p> <ul style="list-style-type: none">- Proje Ekibinin Oluşturulması, Proje koordinatörünün belirlenmesi.- Faaliyet Türlerinin ve takviminin oluşturulması. (EK-5) <p>Kasım – Mayıs Ayları Proje Faaliyet Konuları;</p> <ul style="list-style-type: none">- Aşağıda Belirtilen konularda Hedef kitleye yönelik eğitim, Seminer ve Kurslar düzenlenmesi iş ve işlemlerini yapılması. <p>1. Akademik Yönetim Eğitimleri</p> <ol style="list-style-type: none">1.1. Eğitimde Yeni Yaklaşımlar ve Uygulamalar1.2. Öğretim Liderliği, Öğrenmeye Liderlik Etmek1.3. Liderlik Eğitimi1.4. Tasarım Odaklı Liderlik <p>2. İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimleri</p> <ol style="list-style-type: none">2.1. Yönetim ve Örgütsel Yönetim2.2. Okul Yöneticiliği ve Eğitim Denetçiliği2.3. Okul Yöneticiliğinde Etik İlkeleri2.4. Öğrenci İşleri Yönetimi2.5. Öğretmen Planlama ve işlemleri yönetimi

	<p>2.6. Paydaş Yönetimi</p> <p>3. Kişisel Gelişim Eğitimleri</p> <p>3.1. İletişim Teknikleri</p> <p>3.2. Dünyadaki yeni gelişmeler</p> <p>3.3. Teknolojik gelişme ve değişimler</p> <p>3.4. Sanat ve Estetik Bakış Açısı</p> <p>4. Finansal Yönetim</p> <p>4.1. Finansman Yönetimi</p> <p>4.2. Çalışan, Özlük ve Sigorta İşlemleri Yönetimi</p> <p>4.3. Taşınır Mal Yönetimi</p> <p>5. Okul Yönetimi Zirvesi</p> <p>5.1. Yönetim sorunlarının paylaşılması ve çözüm önerilerinin sunulması</p> <p>5.2. İyi Örneklerin Paylaşılması,</p> <p>Haziran Ayı Proje Faaliyet Konuları;</p> <ul style="list-style-type: none">- Proje Sunum dosyası ve İl raporunun hazırlanması.
<p>PROJE YÜRÜTME EKİPLERİ</p>	<ul style="list-style-type: none">- İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı- Şube Müdürü- Proje Koordinatörü
<p>BEKLENEN SONUÇLAR</p>	<ul style="list-style-type: none">- Eğitim Vizyonu 2023 hedeflerini gerçekleştirme doğrultusunda, kişisel yeteneklerini, bilimsel liderlik değerleriyle birleştirerek kurumlarına yansıtacak yöneticiler olması amacıyla ilimiz genelinde görev yapan Okul / Kurum Müdürü ve Müdür Yardımcılarının eğitim alması sağlanacaktır.- İl Milli Eğitim Müdürlüğümüz bünyesindeki okul ve kurumlarda görev yapan okul / kurum yöneticilerimizde birlikte yönetme anlayışının yerleşmesi ve paylaşılması sağlanacaktır.- İl eğitim yöneticilerinin, ildeki sorunlara farklı bir perspektiften bakabilmelerine ortam sağlanması.

ÇARPAN ETKİSİ	<p>Liderlik davranışları sergileyen okul / kurum yöneticilerinin, öğretmen, öğrenci ve velilere örnek teşkil etmesi ile Eğitim Vizyonu 2023 hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sunulacaktır.</p> <p>Projemiz çerçevesinde eğitim alan okul / kurum yöneticilerimizin özgüvenleri artırılacak, eğitim faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında, öğretmenlerimizin de yönlendirme desteği konusunda görev farkındalıkları artırılacak, tüm öğrencilerin bu çalışmadan faydalanmaları sağlanarak ve çarpan etkisiyle birlikte çok daha büyük bir kesime yayılacaktır.</p> <p>Uygulanan proje ile alınan eğitimler, eğitim yöneticilerimizin kendilerini geliştirmeye daha istekli olmasına neden olacaktır. Bu değişim öğretmenlere, öğrencilere ve velilere yansyarak toplumun gelişimine destek olacaktır.</p> <p>Proje devamlılığının sağlanması yıllar içerisinde artan etkisiyle, toplumun refah ve bölgedeki eğitim kurumlarının gelişimine katkı sağlayacaktır.</p>
DAYANAK	<ul style="list-style-type: none">• T.C. Anayasası• 1739 sayılı Milli Eğitim Temel Kanunu• 222 Sayılı İlköğretim ve Eğitim Temel Kanunu• Milli eğitim Bakanlığı İlköğretim Kurumları Yönetmeliği• Milli eğitim Bakanlığı İlköğretim Kurumları Yönetmeliği• Milli eğitim Bakanlığı Okul Aile Birliği Yönetmeliği• Eğitim Vizyonu 2023 Belgesi• İl Milli Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı
PROJE MALİYETİ VE FİNANSMANI	<ul style="list-style-type: none">- Roll Up, Afiş, Broşür vb. Tasarım, Basım Ücretleri- Seminer Görevlisi ücreti- Seminer Görevlisi yol, iaşe ibate bedeli- Seminer mekânı bedeli- Katılımcı İdareciler yol, iaşe ibate bedeli

TOPLAM MALİYET	-
DİĞER HUSULAR	Yürütülecek olan projeye ilişkin harcamalar Edirne İl Özel İdaresince gerçekleştirilecek olup; proje süresince ortaya çıkacak ihtiyaçlar Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğüne hazırlanacak olan teknik şartname doğrultusunda İl Özel İdaresi tarafından karşılanacaktır.


Dr.Önder ARPACI
İl Milli Eğitim Müdürü



T. C.
EDİRNE VALİLİĞİ
İl Milli Eğitim Müdürlüğü



2023 EĞİTİM VİZYONU EDİRNE YÖNETİCİ AKADEMİSİ PROJESİ
AYLIK FAALİYET ÇİZELGESİ

(EK-5)

TARİH	UYGULANACAK PROJE KONUSU	GERÇEKLEŞTİRİLECEK ETKİNLİKLER
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.	Akademik Yönetim Eğitimleri	Okul Yöneticiliğine Uyum ve Okul Mevzuatı Kursu
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.		Eğitimde Yeni Yaklaşımlar ve Uygulamalar
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.		Tasarım Odaklı Liderlik Öğretim Liderliği, Öğrenmeye Liderlik Etmek
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.	İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimleri	Yönetim ve Örgütsel Yönetim
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.		Okul Yöneticiliği ve Eğitim Denetçiliğinde Yeni Yaklaşımlar
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.		Okul Yöneticiliğinde Etik İlkeleri Öğrenci İşleri Yönetimi , Öğretmen Planlama ve işlemleri Yönetimi, Paydaş Yönetimi
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.	Kişisel Gelişim Eğitimleri	İletişim Teknikleri
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.		Sanat ve Estetik Bakış
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.	Finansal Yönetim	Dünyadaki yeni gelişmeler Teknolojik gelişme ve değişimler
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.		Finansman Yönetimi Çalışan, Sigorta İşlemleri Yönetimi Taşınır Yönetimi
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.	Okul Yönetimi Zirvesi	Yönetim sorunlarının paylaşılması ve çözüm önerilerinin sunulması
İİ MEM Tarafından Bildirilecektir.	Okul Yönetimi Zirvesi	İyi Örneklerin Paylaşılması,

2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Projelerin Uygulanmasına Dikkat Edilecek Hususlar

- 1- Proje kapsamında gerçekleştirilmesi düşünülen etkinlik ve faaliyetlerde yer alacak yönetici, öğrenci ve öğretmenlerimizin; Sağlık Bakanlığımızın ve Milli Eğitim Bakanlığımızın Kovid-19 salgını nedeniyle alınması gereken tedbirler kapsamında uyulmasını istediği (*Eğitim Kurumlarında Hijyen Şartlarının Geliştirilmesi ve Enfeksiyon Önleme Kılavuzu*) öneriler ve direktifler dikkate alınacaktır.
- 2- **Uzaktan eğitim sürecinde;** Bilişim Teknolojisi Araçları ile İnteraktif yöntemlerle gerçekleştirilebilecek etkinlik ve faaliyetlerin planlanması.

Yönergelerde “ Projenin Aşamaları” başlığında açıklanan faaliyet türlerine göre uzaktan eğitim sürecinde önerilen uygulanma biçimleri

- a) **Proje alt etkinlik olarak yapılacak Yarışmaları:** 1. Maddede belirtilen kılavuzda açıklanan kriterlere uygun olarak okul bünyesinde yarışma etkinliği yapılabilir.
 - b) **Gezi faaliyetleri:** Yüzyüze eğitime geçilmeden gezi faaliyetleri yapılmayacaktır. Tüm kademelerde Yüz Yüze Eğitime geçildikten sonra 1. Maddede belirtilen açıklama doğrultusunda faaliyet gerçekleştirilecektir.
 - c) **Okul Panosu, Afiş vb. Materyal Hazırlama:** Öğrenciler hazırladıkları faaliyet materyallerinin görsellerini okul proje danışmanına / Öğretmenine gönderecek, okul proje yürütücüleri tarafından proje panosu, afişi vb. çıktılar okulun Web Sayfasında yayınlanacak, ya da poster olarak hazırlanarak okul panolarında asılacaktır.
 - d) **Görsel Sahne Sunumu;** Video olarak hazırlanarak okul Web sayfasında yayınlanacaktır. Toplu sunum yapılmayacaktır.
 - e) **Konferans, Seminer, Eğitim vb. Düzenleme etkinlikleri:** Bu tür etkinlikler E-Konferans yoluyla gerçekleştirilecektir. Yüz Yüze Eğitime geçildikten sonra 1. Maddede belirtilen açıklama doğrultusunda faaliyet devam edecektir.
 - f) **Kitap, Dergi, Broşür, Yazı vb Hazırlama:** Ortak Çalışma gerektiren durumlarda proje ekibi 1. Madde uyarınca okul bünyesinde proje koordinasyon toplantıları yapılabilir. Çalışmalar ayrı alanlarda yapıp, birleştirilme işlemleri proje ekibince okul bünyesinde yapılacaktır.
 - g) **Okul Fiziki Ortam (Laboratuvar, Kütüphane vb.) Düzenleme Çalışmaları:** Bu faaliyet öğrencilerle birlikte yüz yüze eğitime geçilse bile yapılmayacaktır.
 - h) **TBA Atölye Çalışmaları ve Kurslar:** Atölye çalışmalarına 1. Madde de belirtilen hususlar göz önünde bulundurularak belirli sayıda öğrenci ile devam edilecek olup çalışmalar gruplara bölünerek icra edilebilecektir. Yüzyüze eğitime geçildiğinde normal sayıda öğrenci ile çalışmalar devam edecektir. (Bakanlığımızın belirleyeceği yüz yüze eğitim kriterleri dikkate alınacaktır.)
 - i) **Sergi, Şenlik ve Fuar Düzenleme:** Bu faaliyetler Sanal Fuar veya Sanal Sergi uygulaması olarak yapılabilir. Bakanlığımız tarafından herhangi bir değişiklik yapılmıyaya kadar Kovid-19 Salgın Tedbirleri kapsamında toplantı ve törenler düzenlenmeyecektir.
- 3- Gerçekleştirilmesi salgın tedbirleri açısından sakınca doğuracak veya yapılamayacak olan etkinlik ve faaliyetlerin uzaktan eğitim süreci sonlandıktan sonraki döneme bırakılması gerekir. Tüm sınıflar da **Yüz yüze Eğitim dönemi başladığında** Bakanlığımızın okullarda uygulama önerileri proje faaliyet uygulamalarında dikkate alınmalıdır.

- 4- Ülkemizde ve Dünyada salgın sürecinin eğitim faaliyetlerimize yansıyan olumsuz etkilerinin bir an önce sonlanması dileğimizdir. Ancak 2020-2021 eğitim öğretim yılı boyunca normal eğitim ortamına dönülemezse madde 3 de belirtilen açıklamalara göre projeler yıl sonuna kadar devam edecektir.
- 5- Uzaktan Eğitim Süreci sona erdiği günden sonra (*Tüm kademe ve sınıf öğrencilerinin örgün eğitime okulda başlaması*) Yönetici, öğretmen ve öğrenciler projenin içerdiği etkinlik ve faaliyetlere yönergelerde belirtilen aşamalara katılacaklardır.
- 6- Proje kapsamında gerçekleştirilen etkinlik ve faaliyetlere ait bilgi, belge ve görseller Proje Faaliyet Raporu (**EK- 1**) formunun 1. ve 2. Dönem sonu olmak üzere 2 defa okullar tarafından eğitim öğretim bitmeden önce buldukları İlçe Milli Eğitim Proje birimlerine göndermeleri gerekmektedir.
- 7- Okulların gerçekleştirdiği etkinlik ve faaliyetlere ait rapor, bilgi, form ve seçilmiş görseller ve İlçe Milli Eğitim Proje Birimlerince **İlçe Faaliyet Raporu** olarak uygun şekilde düzenlenerek arge22@meb.gov.tr adresine gönderilecektir.
- 8- Okullar gerçekleştirilecekleri projelerde görev alacak öğrenciler için, projelerin faaliyetlerinde, yaygınlaştırma ve tanıtım süreçlerinde öğrencilerimizin sosyal medyada, yazılı ve görsel medyada görünürlüğünde bir sakıncası olmadığına ilişkin velilerinden izin belgesi (Muvafakat Belgesi) almadırlar.
- 9- Dönem sonuna kadar Edirne İL ARGE adına oluşturulması planlanan **“İl ARGE Web sayfası”** içerikleri için gerekli bilgi ve dokümanların hızlı ve kolay temini için projelere ait bilgilerin düzenli olarak tutulması ve arşivlenmesi önem arz etmektedir. Açılacak olan Sayfa hakkında bilgilendirme İl Müdürlüğümüzce daha sonra yapılacaktır.